



REGIERUNG
DES FÜRSTENTUMS LIECHTENSTEIN
MINISTERIUM FÜR
PRÄSIDIALES UND FINANZEN

Grusswort von Regierungschef Adrian Hasler

anlässlich der

24. ordentlichen Generalversammlung der
Liechtensteinischen Landesbank

am 4. Mai 2016 in der Tennishalle in Schaan

– es gilt das gesprochene Wort –

Sehr geehrter Herr Verwaltungsratspräsident

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Auch in diesem Jahr freue mich, als Vertreter des Hauptaktionärs einige Worte an Sie richten zu dürfen.

Von Verwaltungsratspräsident Hans-Werner Gassner und Group CEO Roland Matt haben wir die Details zum erfreulichen Jahresergebnis 2015 gehört.

Für die erfolgreiche Umsetzung der Strategie Focus2015 kann ich herzlich gratulieren.

Die **Neupositionierung** der LLB-Gruppe in den letzten drei Jahren zeigt uns, wie entscheidend es im anspruchsvollen wirtschaftlichen und politischen Umfeld ist, ein Geschäftsmodell aktiv zu gestalten und in Herausforderungen keine Hindernisse zu sehen, sondern Möglichkeiten und Chancen.

Dafür möchte ich mich bei allen Mitarbeitenden, der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat herzlich bedanken. Und ich möchte Sie an dieser Stelle darin bestärken, nach dem erfolgreichen Abschluss der Strategie Focus2015 mit demselben Engagement die neue Strategie StepUp2020 umzusetzen.

Beim Studium des diesjährigen **Geschäftsberichts** der LLB-Gruppe sind mir neben den Zahlen zwei Dinge aufgefallen:

Erstens das **Reporting über Nachhaltigkeitsthemen** nach den Standards der weltweit anerkannten Global Reporting Initiative, kurz GRI. Die LLB hat ihren Nachhaltigkeitsbericht als erstes Unternehmen in Liechtenstein konsequent nach den neuesten GRI-Richtlinien umgesetzt. Für die Dokumentation des Engagements in den Bereichen Umwelt, Soziales und Wirtschaft für eine zukünftige Gesellschaft erhielt die LLB die immer begehrtere GRI-Zertifizierung. Nachhaltiges Wirtschaften gehört genauso zum Leistungsauftrag der LLB wie die volkswirtschaftliche Entwicklung zu fördern und dabei ethische und ökologische Aspekte zu berücksichtigen. Mit dem Reporting nach GRI hat die LLB eine neue Stufe erreicht.

Als zweiten Punkt habe ich mir die Bilder von besonderen Orten in Vaduz genau angesehen, auf denen Linien verschiedener **Parkourschritte** nachgezeichnet sind. Parkourläufer sind junge sportliche Menschen, die keine Hindernisse kennen. Sie nehmen Anlauf und balancieren auf einer hohen Mauer oder gleiten auf einem Geländer entlang, um die nächste Mauer zu überspringen. Mit ähnlichem Geschick, mit Ideenreichtum und Disziplin will die LLB-Gruppe mit ihrer neuen Strategie StepUp2020 erfolgreich unterwegs sein.

Und ich bin sicher, die Verbindung der **LLB** von Tradition, also der Verwurzelung am Finanzplatz Liechtenstein mit einer besonderen Nähe zu ihren Kunden, - mit dem Willen und der Agilität, Innovationen voranzubringen, sind eine **ausgezeichnete Grundlage**, um in den nächsten Jahren profitabel zu wachsen.

Zugleich bin ich überzeugt, dass der **Finanzplatz Liechtenstein** genau für jene Unternehmen Chancen eröffnet, die - wie die LLB - selbstbewusst und bereit für Innovationen in die Zukunft gehen.

Liechtenstein ist traditionell **innovationsfreundlich** und gehört zu einer der innovativsten und wirtschaftsstärksten Regionen der Welt. Unser Land, das über den Zollvertrag mit der Schweiz und über den EWR mit dem europäischen Binnenmarkt integriert ist, verfügt über hohe Stabilität und Sicherheit - wirtschaftlich und politisch. Dies suchen Investoren heute.

Wir haben jedoch noch zwei weitere Stärken vorzuweisen: Der **Dialog**, den Finanzwirtschaft, Behörden, Wirtschaftsverbände und Politik auf dem Finanzplatz miteinander führen, ist und bleibt eine der zentralen Erfolgsfaktoren. Hinzu kommt: Wir verfolgen eine **klare Strategie**.

Ein Beispiel dafür, wie die Politik optimale Rahmenbedingungen schafft, ist die Umsetzung des **Automatischen Informationsaustausches** bei Steuerthemen. Wir sind aktiv mit dieser internationalen Entwicklung umgegangen. Für uns war schon frühzeitig klar, dass das Zuwarten nicht der liechtensteinische Weg sein kann. Wir sind gut beraten, uns an diesem neuen Umfeld auszurichten und uns daraus eine gute Wettbewerbsposition zu verschaffen. Das war eine bewusste und rationale strategische Entscheidung, die wir gemeinsam mit den Finanzplatzakteuren schon vor Jahren getroffen haben.

Eine Tatsache ist zentral für Liechtenstein: Wir sind ein Land, das mit der **internationalen** Wirtschaft, Gesellschaft und Politik eng verknüpft ist. Das beinhaltet Herausforderungen, aber auch Chancen, die nicht zu unterschätzen sind. Entsprechend braucht Liechtenstein Banken, die im Land eine starke Position haben, ebenso aber international wettbewerbsfähig sind, wie das auch für unsere Exportindustrie gilt.

Auch die internationale Seite der LLB ist deshalb zentral für ihr nachhaltiges profitables Wachstum, das wiederum zukunftsgerichtete Investitionen und Innovationen nach sich zieht.

Sehr geehrte Damen und Herren

Im Rahmen der Finanzplatzstrategie habe ich mich bereits seit mehr als zwei Jahren mit der Frage beschäftigt, wie zukünftige Wertschöpfung in Liechtenstein geschaffen werden kann und welche Rolle der Staat dabei einnehmen soll. Für mich ist klar, dass der Staat nicht selbst unternehmerisch tätig werden soll. Vielmehr sind wir auf Unternehmer angewiesen, die Geschäftsmodelle entwickeln bzw. weiterentwickeln.

Mit **Impuls Liechtenstein** habe ich deshalb im Herbst 2014 ein Programm lanciert, um unseren Standort über Innovation zu stärken. Innovative Geschäftsmodelle in der Finanzbranche passen selten in die klassischen Regulierungskategorien. Durch zu starre Ausgestaltung der Regulierung verunmöglicht bzw. erschwert man neue Geschäftsmodelle stark. Um hier die Chancen für den Finanzplatz zu nutzen, hat die FMA im Rahmen des Programms „Impuls Liechtenstein“ das sog. **Regulierungslabor** aufgebaut. Dieses fungiert als erste Anlaufstelle bzw. Kompetenzzentrum für Interessenten zum Themenbereich Digitalisierung und Fintech.

Und nun spanne ich den Bogen zur LLB. Als Vorreiter in der Digitalisierung von Geschäftsprozessen hat sich die LLB am Markt bereits positioniert. Sie hat die Gunst der Stunde genutzt und als erste Bank in Liechtenstein und in der Schweiz die Online-Kontoeröffnung mittels Video-Identifikation eingeführt. Dies hat auf liechtensteinischer und insbesondere auf schweizerischer Seite zu erheblichem Medieninteresse geführt.

Einen Tag nach der Medienmitteilung der LLB sah sich die UBS dazu veranlasst ihrerseits eine Medienmitteilung auszusenden, um auf ihre in Bälde mögliche digitale Kontoeröffnung hinzuweisen. Sie werden verstehen, dass diese Medienmitteilung bei mir ein Lächeln ins Gesicht gezaubert hat.

Die LLB ist mit ihrer Strategie StepUp2020 gut gerüstet, die Herausforderungen erfolgreich zu meistern. Mit Freude habe ich im Geschäftsbericht gelesen, dass auch **Innovation** als ein Kernelement der neuen Strategie definiert wurde. Die LLB plant, in den kommenden Jahren umfangreiche Finanzmittel einzusetzen, um einerseits wegweisende digitale Lösungen zu entwickeln und andererseits die Kunden auch persönlich optimal zu bedienen.

So wünsche ich der Landesbank, ihren Mitarbeitenden, der Geschäftsleitung und den Kunden viel Erfolg beim Sprung auf die nächste Stufe. Das Land als Hauptaktionär steht zuversichtlich hinter seiner Landesbank und ich bin sicher, dass wir im nächsten Jahr an dieser Stelle erneut über ein erfolgreiches Jahresergebnis sprechen werden.

Ich danke Ihnen herzlich für Ihre Aufmerksamkeit.